



المملكة المغربية
جهة الدار البيضاء سطات
عمالة إقليم مديونة

برنامج عمل جماعة الغراويين 2021-2018



دورة يوليوز 2018



مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة
الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن
والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط
بتاريخ 2013/10/02

«.....ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والقاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعفريته ومؤهلته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعّال في مختلف مناحي الحياة الوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي.....»



توطئة

في إطار مقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي 113-14 التي تنص على إعداد وتبني وتقييم برنامج عمل الجماعة وفق مسطرة محددة واستشارات جرت مع مختلف المصالح والهيئات المعنية في مجال تدبير الشأن المحلي وفعاليات المجتمع المدني، تقدم **جماعة الهراويين** مقترحا لبرنامج عمل الجماعة **2017-2022** من أجل التنمية الاستراتيجية والمستدامة لمجال الجماعة. يقترح المجلس الجماعي من خلال هذا البرنامج رؤية شمولية وواقعية لمجالها، يعتمد فيه على تشخيص دقيق للإشكاليات الأساسية التي تعيق تطوره الفعلي، والتي يمكن العمل على إصلاحها وتطويرها على مدى ست سنوات مستندة بذلك إلى الأولويات التي ستمسده الإقلاع التدريجي للتنمية الجماعة.

يهدف هذا البرنامج إلى تنمية موجهة وهادفة في مختلف المجالات، إذ لا يركز على التنمية المحلية فقط، بل التنمية البشرية أساسا وتوفير مقومات تأطيرها وتطويرها اجتماعيا واقتصاديا. كما يتطرق إلى تطوير أساليب الحكامة وتحسين وعقلنة تدبير الموارد والمؤهلات التي تزخر بها الجماعة. يجدر الإشارة إلى أن الأعمال المقترحة في إطار هذا البرنامج يجب أن تنسجم وتتكامل مع توجهات برامج التنمية على مستوى كل من العمالة والجهة، في إطار رؤية شاملة وبناءة للمجال، ومنه أهمية هذا البرنامج في تحقيق هذه الرؤية.

وسيتم إنجاز برنامج عمل الجماعة وفقا للمراحل المنصوص عليها في القانون المذكور أعلاه والتي نلخص كالآتي:



موضوع و أهداف الدراسة

تتعلق هذه الدراسة، بإنتاج برنامج عمل جماعة الهراويين، وذلك أخذا بعين الاعتبار موجبات التنمية الترابية، من أجل تعزيز مكانة ووظيفة المدينة داخل إطارها الترابي. إن ظروف العشاشة وضغط البنية التحتية التي تعرفها الهراويين تستوجب التفكير في إعادة هيكلة ترابها وإعادة تأهيله وفقا لاستراتيجية التنمية الترابية المنطلقة من الاسفل وفق طرح تشاركي مندمج. ليتعلق الأمر إذا بمشروع ترابي شمولي يستهدف:

- 1 رصد واقع حال تراب جماعة الهراويين
- 2 تعبئة الموهلات وتبني ابعاد المقاربة الترابية في التنمية
- 3 تحقيق تنمية ترابية شمولية مندمجة تشاركية
- 4 مية القدرات الاقتصادية ووظائف حضرية تنافسية

ومن أجل الوصول إلى الأهداف المنتظرة لوثيقة برنامج عمل تم وبالتشاور مع مختلف الفاعلين تسطير منهجية عمل واضحة مبنية على الأسس التالية:

- العمل الميداني كوسيلة لمعرفة وتشخيص مجال الجماعة
 - استجواب الساكنة للوقوف عند حاجياتهم وانتظاراتهم الحقيقية
 - التشاور مع مختلف الفاعلين تكريسا لمبدأ الشمولية والفعل التشاركي.
- تبين الخطاطة التالية المراحل التي تم اتباعها من أجل إنجاز هذه الدراسة:



المرحلة الأولى: التشخيص المجالي



المرحلة الثانية: التوجهات الاستراتيجية



المرحلة الثالثة: برمجة المشاريع



المبادئ الأساسية:

إن المقاربة المنهجية التي تم اعتمادها من أجل إنجاز وثيقة برنامج عمل جماعة الهراويين وضعت بناء على مبادئ أساسية ستمكن من إعطاء مصداقية لهذه الوثيقة وستجعلها إطارا للعمل والتفكير المشترك في مستقبل هذه المدينة الواعدة، ويكمن جرد هذه المبادئ كما يلي:

مبدأ الفعالية: ويعتبر مبدأ مؤسسا في إنجاز وثيقة برنامج العمل وذلك لأن البحث عن فعالية المجالس الجماعية هو الدافع الأساسي وراء تقنين وإلزامية هاته الوثيقة.

مبدأ الواقعية: حيث يتعلق الأمر بإعطاء تصور عملي وقابل للتنزيل مبني على مصفوفة الإمكانيات والحاجيات المستنبطة من التشخيص المجالي لجماعة الهراويين

مبدأ الشراكة: انخراط برنامج العمل في مقاربة تشاركية هو من جهة ضرورة قانونية ومن جهة أخرى ستمكن من خلق نوع من الانسجام بين مختلف الفاعلين والمتدخلين بالشأن المحلي بالجماعة الترابية الهراويين.

الرؤية الاستراتيجية: إن إنجاز وثيقة برنامج عمل جماعة الهراويين يستوجب وضع مقاربة استراتيجية للمشاكل والواقع الذي نعيشه المدينة وذلك بتحديد الأهداف، الأولويات، والإنظارات، والأهداف المتوخاة من برنامج العمل.



التشخيص المجالي



الإطار الترابي

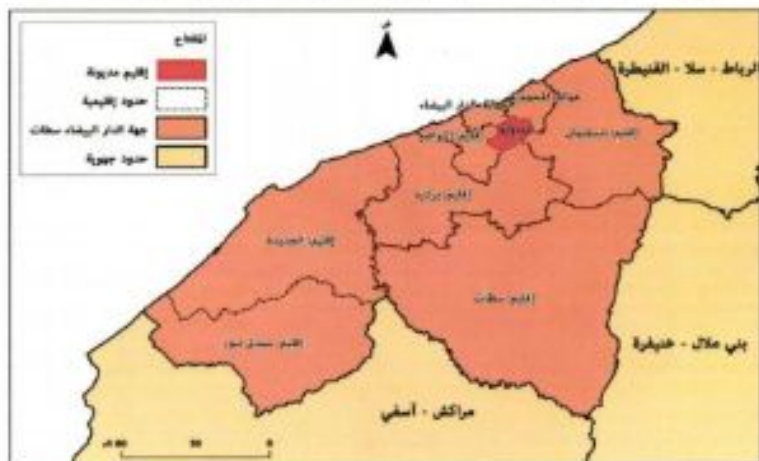
الإطار الجهوي لبلدية العراويين: جهة بإمكانيات إقتصادية مهمة.
تنتمي بلدية العراويين الى جهة الدار البيضاء _ سطات وفق التقسيم
الجهوي الجديد 2015. تتموقع جهة الدار البيضاء-السطات بالوسط الغربي
للمملكة، غربا: يحدها المحيط الأطلسي.

شمالا: جهة الرباط-سلا-القنيطرة.

جنوبا: جهة مراكش-آسفي.

شرقا: جهة بني ملال-خنيفرة.

وتمتد الجهة على مساحة 20166 كلم² بساكنة يفوق عددها 6.8 مليون
نسمة، أي ما يعادل 20 % من ساكنة المغرب حسب إحصاء 2014.
_ تتوفر الجهة على موارد اقتصادية مهمة تجعل منها قلب المغرب
الاقتصادي، وعلى بنية تحتية في تطور مستمر إضافة إلى قطاعات اقتصادية
فلاحية، صناعية، تجارية، خدماتية... واعدة على المستوى الوطني.



خريطة موقع إقليم مديونة ضمن جهة الدار البيضاء سطات



الإطار الاقليمي لجماعة الهراويين: اقليم يعزز الامكانيات الاقتصادية للجهة

تنتمي جماعة الهراويين لاقليم مديونة الذي استحدث سنة 2003، ويضم % 2 من الساكنة الإجمالية لجهة الدار البيضاء سطات، أي ما يقارب 172680 نسمة حسب إحصاء 2014، يحد الاقليم الاقاليم والعمالات التالية:

شرقا: إقليم بنسليمان.

شمالا: عمالة المحمدية.

جنوبا: إقليم برشيد.

غربا: مدينة الدار البيضاء.

للإقليم مقومات ومؤشرات تنموية مهمة، كما انه يعرق جملة من التحولات السوسيوإقتصادية بسبب قربه من الدار البيضاء، ليشكل مجالا للانتشار المكثف للمشاريع السكنية، والأنشطة الصناعية مما نتج عنه تراجع شي الأراضي الفلاحية وتحول وظيفة الانسان والمجال المديوني الى اقتصادية الاسكان والمضاربة... مما ادى الى تدني النشاط الفلاحي لصالح التوسع المفرط و الفاحش للدار البيضاء. كما تجدر الإشارة ان الاقليم رغم المؤشرات فيراكم من الاختلالات ما يكفي لاسيما على المستوى البيئي (مطرح النفايات يتعدى 70 هكتار) ، والاقتصادي، والمجالي.

_ الجماعة الترابية الهراويين: نتاج للتصادم الريفي الحضري.

أنشئت الجماعة الترابية الهراويين كجماعة قروية في اول الأمر، لترتقي الى بلدية سنة 2009؛ وهي مجال ضاحوي للدار البيضاء ، بساكنة تقدر 64821 نسمة حسب احصاء 2014.

تحدها الجماعات الترابية التالية :

شمالا: مقاطعات مولاي رشيد سيدي عثمان و سباتة.

جنوبا: الجماعة الترابية المجاطية اولاد الطالب.

غربا: بلدية بوسكورة

شرقا: بلدية تيط مليل، و الجماعة الترابية سيدي حجاج



تضم محاور طرقية متنوعة تتكون من: الطريق A1، والطريق الوطنية رقم 9، والطريق الجهوية رقم 315، وطريقين إقليميين رقم 3015 و 3016. لكن تجدر الإشارة هنا الى كون هذه الشبكة الطرقة فعوض أن تلعب دور فك العزلة عن القراوين و إتاحة الامكانية لتسهيل الهلجية نجدها عكس ذلك، بمعنى عزلت القراوين عن ما يحيطها من مراكز ومدن محاورة.

علاقة الجماعة بمحيطها الترابي: بين اللازمة والسير نحو الاندماج والتكامل

يمكن تلخيص محددات العلاقة بين جماعة الهراويين ومحيطها في كونها مجال مجاور للقطب الاقتصادي الوطني الدار البيضاء، وهذا جعل من جماعة الهراويين حلقة وصل داخل الشبكة الحضرية المحيطة بها، الشيء الذي جعلها تلعب دور ريادي في دينامية الجهاز الحضري والشبكة الحضرية الجهوية والوطنية.

مدينة متغصن وبدور ضاحوي (تكاد كل المؤشرات تجتمع على أنها ضاحية سكنية)، نظرا لموقعها كأحد الركائز التي يجب إعتمادها من أجل إطلاق مسلسل التنمية بالجماعة، لأنه محوري في العلاقات الترابية والتشابكية بين مراكز الجهة. لكن بالرغم من كل هذا فإن ما يميز موقع جماعة الهراويين هو كونها تراكم اختلالات مجالية، وذلك باعتبارها مجال يستعمل لتصريف أزمات الدار البيضاء. كما أن تضرر بعض الفئات الاجتماعية من ارتفاع ثمن العقار وسومة الكراء بالمراكز المجاورة جعل الجماعة تستقبل هذه الفئات الاجتماعية وترتب عن كل هذا خلق مزيد العاشي المجالية والاجتماعية، مجال للمضاربة العقارية والرأساميل الخارجية التي لا تستفيد منها الجماعة على المستويين الميكرو والماكرو مجالي. إذن فهذه الدينامية التي شهدتها الجماعة جعلتها تعرف تحولات سريعة على المستوى: البيئي، السكني، المعماري المشهدي، بالتالي فهي لا تتوافق وسرورات تلميتها.

بفعل متاعمتها للدار البيضاء يعتبر استقبال التدفقات السكانية أهم خصائص الجماعة، كضاحية في بداية الاندماج والانصهار في الحياة الحضرية، تفقد وتلاشي بها باستمرار معظم جوانب الحياة القروية التي كانت سائدة فيها لزمان.

مجال لا يمكن فهمه بمعزل عن تطور محيطه وبذلك فالهراويين مجال حددت معالمه انطلاقا من علاقته بالمحيط.

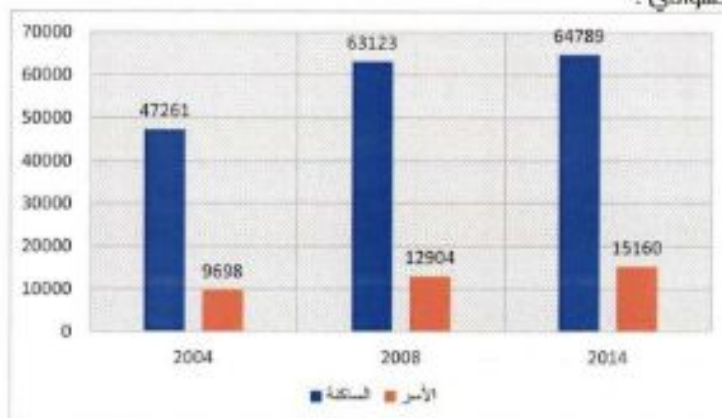


الديموغرافيا:

تطور عدد سكان بلدية الهراوين: تطور سريع يفاقم التحديات
السوسيو مجالية

سجلت إحصائيات السكان والسكنى لجماعة الهراوين معدلات تنسم بالتزايد في عدد السكان بوثيرة تختلف من احماء لآخر، اذ تزايد عدد السكان الذين بلغوا 47261 حسب احماء 2004، ليستقر في 64821 تبعا لمعطيات احماء 2014.

كما عرفت الاسر بدورها زيادة في اعدادها، لتبلغ 15160 سنة 2014، هذه الزيادة يبررها نشاط الاسر الإستراتيجية المنتشرة في صفوف اسر السكن العشوائي .



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط

إن تنامي الهجرة القروية جعلنا نربط بين التزايد الديمغرافي وانتشار السكن غير اللائق وتوسع المجال السكني. بالإضافة الى كون ظروف التزايد الديمغرافي في ظل مجال ميكروسيثالي كالهراوين يكون على حساب جودة الحياة وظروف العيش الكريم، والامان والاستقرار وانقلاب وظيفي على مستوى الانسان والمجال. وهذا يطرح بالاساس مسألة التنمية المستعجلة

والعمل على احتواء المتطلبات والخدمات الاجتماعية، والتجهيزات الأساسية والبنيات التحتية المتزايدة، بفعل سرعة التحولات المجالية وضعف البنيات اشتغال الفاعلين المحليين في ظل تواضع الامكانيات لهيكلية وتنظيم المجال.

توزيع السكان حسب الفئات العمرية: فتوة الهرم الاجتماعي .

الفئات العمرية لجماعة الهراويين لا تبتعد خصوصياتها العمرية عن القاعدة المميزة لديموقراطية المغرب كما هما واضح في المبيان التالي :



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط

شراكة الميان تجعلنا نميز غلبة الفئات النشيطة (15-59 سنة) المتزاوجة نسبيا ما بين 62.4% بالنسبة للإناث و63.4% بالنسبة للذكور وهما نسب مماثلة للنسب المسجلة على المستوى الوطني 62.4%.

هذا المؤشر الديمغرافي يمكن تمييزه من خلال الدينامية السكانية القوية التي عرفتها الجماعة، والتزايد الديمغرافي السريع الذي سجل حضورا للفئة الشابة باعتبارها الفاعلة ومحركه القوي. هذه الدينامية إن ذلت على شيء إتما تدل على كون الجماعة لها دور كمستقطب لسكان شابة في سن الانجاب وقادرة على أخذ مغامرة الهجرة للبحث عن الاستقرار الاسري، لكن في المقابل فكل هذه الزيادة نتج عنها بروز الازمة في ظل غياب مرافق لاحتواء هذه الفئة بفعل



تعدد حاجياتها ومتطلباتها. لكون الجماعة لا زالت تلملم اجزائها بالتالي كان نصيب هاته الفئة التموّش في هامش مخططات التنمية

الكثافة السكانية: دليل على قوة التحولات المجالية

_ إن ما عرفته جماعة الهراويين من تغيرات اجتماعية ومجالية فارتفاع الكثافة السكانية ليست استثناء بل هي الوضعية العادية لمجال يمثل هاته المحددات التي تؤشر على الاتي:

_ كثافة مرتفعة باستمرار تتوافق زمنيا ومرحليا مع التحولات السوسيو مجالية بالجماعة.

_ تحولات تبقى سبب ونتيجة لهاته الكثافة

_ استقبالا للفواج هائلة من الساكنة وتركزها في رقعة مجالية محدودة.

النمو السكاني	2014	2004	السنوات
13.76	64789	27261	عدد السكان
	47.92	20.16	الكثافة السكانية

المصدر: ادعاء 2014

إن ارتفاع الكثافة السكانية بجماعة الهراويين ليست استثناء بل هي الوضعية العادية لمجال يمثل المحددات التي تؤشر على الاتي:

_ كثافة مرتفعة باستمرار تتوافق زمنيا ومرحليا مع التحولات السوسيو مجالية بالجماعة.

_ تحولات تبقى سببا ونتيجة لهاته الكثافة

_ استقبالا للفواج هائلة من الساكنة وتركزها في رقعة مجالية محدودة.

_ بروز دورها كضاحية سكنية تسير نحو الاندماج والذوبان في الدار البيضاء.

_ تصريف الدار البيضاء لجزء مهم من خواصها في الجماعة اعتبارا لكون الدار البيضاء في حاجة لتنفس في ضاحيتها.

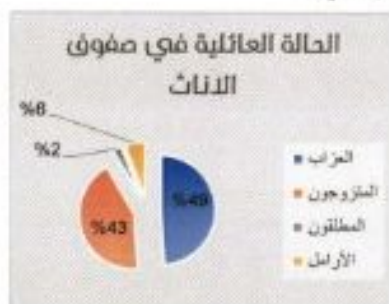


الحالة العائلية:

الحالة العائلية بالهراويين تنقسمها فئات المتزوجين والعزاب، ونوجز أسباب عزوبة الشباب الهراوي في مجموعة من المتغيرات التالية:

تراجع الزواج المبكر في الأوساط العائلية.

سن الزواج الأولي لا يظهر قوة تفسيرية بالنظر إلى المعدلات القريبة من المعدلات الوطنية مما يؤدي الطرح بغلبة الفئة التي لم تصل بعد سن الزواج المجتمعي. (سن الزواج الأولي عند الذكور 29.6 بجماعة الهراويين مقابل 31.3 كمعدل وطني و 24.2 عند إناث الهراويين مقابل 24.8 على المستوى الوطني).



تفسير متغير الحالة الزوجية ارتباطا بالنمو الديمغرافي المرتفع الذي يعطيه أرقاماً كبيرة وكذلك ارتباطا بحجم الأسر.

نفس المعدل المسجل وطنيا أي هي حالة عادية ليست بالاستثنائية (53.2).



نسب التمدرس: نسب تعبر عن امية حقيقية



تنقسم نسب التمدرس ببلدية الهراويين الى ثلاثة فئات توافق الفئات العمرية والخصائص المشتركة في عموميتها مع اشخاص نفس الفئة.

فالفئة الاولى: تشكلها فئة بدون اي تعليم او بتعليم اولي يوافق فئة الكهول والشيوخ من الجنسين ارتباط بالأصول الجغرافية فهم من الساكنة القروية الوافدة للهراويين في فترات معينة. مع الاخذ بالاعتبار ظروف مفسرة تبقى عامة من قبيل عدم تعليم الفئة، غياب نعيم التمدرس، اضافة الى عدم اقبال هاته الفئات على برامج محو الأمية...

- الفئة الثانية: فئة التحق بالتعليم الابتدائي لا تخلق مفسراتها عن السابقة لكن ترتبط بالمحددات الاقتصادية لأسرة المتعلم التي ترى في الطفل مورد اقتصادي، الفشل الدراسي، الهجرة والتنقل الدائمين..

- الفئة الثالثة: الفئة المحظوظة التي اكملت باقي المراحل التعليمية (الاعدادي، الثانوي) ويعكس هذا تهاضر شروط الاستقرار الجيدة دخل اقتصادي للأسرة، سكن، قرب المؤسسة التعليمية وتوفرها، تراجع دور الاطفال الاستراتيجيين، الاحساس بأهمية التعليم والتعلم واعتباره محدد أساسي للارتقاء الاجتماعي والاندماج على مستوى الشغل..

- نسب الامية بجامعة الهراويين تقترب من المعدلات الوطنية (الابتدائي 33.3% بالهراويين مقابل 28 كمعدل وطني، والثانوي 9.8% بالهراويين مقابل 10 على المستوى الوطني).



عموما يبقى التمدرس ونزاح الامية عامل اساسي في الاندماج على المستويين الاجتماعي والاقتصادي وكذلك لتحقيق تنمية بشرية حقيقية ومكتملة.

اهم ما يمكن استخلاص من رصد لمختلف المؤشرات الديمغرافية هي ان العوامل الديمغرافية تبقى المحرك الاساسي لكل اشكال التحولات التي عرفتها الهراوين مجاللا ومجتمعيا... ولا نخلق المواب إن اعتبرنا الهراوين الحالية هي نتاج حراك ومحددات ديمغرافية.

التوسع العمراني بجماعة الهراوين: توسع لا يخرج عن ثنائية مركز هامش.



منطقة العمران خلال 2004



منطقة العمران خلال 2018



التوسع العمراني بجماعة الهراوين: توسع لا يخرج عن ثنائية مركز-هامش.





دوار شياضمة خلال 2004



دوار شياضمة خلال 2018

إن نهم تطور جماعة لهراوين رهين بشهم علاقتها بمحيطها؛ باعتبارها نواة حضرية ضاحوية خرجت من رحم تطور ونمو مدينة الدار البيضاء، لتشهد بهذا تحولات عميقة ساهمت في توسعها، و جعلت منها ضاحية تابعة لها، بالنسبة لمجال مفتوح للتعمير واستقطاب بعض الأنشطة الاقتصادية المتنوعة وكذلك استقبالها لكثافة سكانية مهمة. كل هذا سيمهد الطريق في المستقبل القريب لتصبح جزء متدمج مع الدار البيضاء وتعالج قضاياها الإدارية والسكنية والاقتصادية والمجالية في إطارها لا بمعزل عنها.



مراحل تعمير الهراويين وتوسيعها المجالي

الخطاطة التالية تلخص وتقدم مختلف المراحل التي عرفها تعمير الهراويين سنلخص أهمها في :

مجال ريفي يتميز بوظائف ريفية
فلاذحة، سكن ريفي متفرق، نمو
ديمقراطي مستقر وضعيق.

بداية 90 القرن الماضي بداية تشكل النواة
الاولى للدواوير العشوائية بالهراويين
استقطاب الفئات الفقيرة وتوسع الاحياء
العشوائية بفعل التجزئ السري واثمنة العقار
المناسبة.

انتشار بعض الانشطة كصناعات وتراجع
الفلحة .. وبعض الخدمات كالادارية
والخدمات الاجتماعية

مجال مفتوح للتعمير والتجزئ السري
والقانوني و تحول الهراويين الى سوق
عقاري،
تغطية البلدية بمخطط توجه التهيئة،
تصميم التهيئة.

مجال للعادة اسكان سكان احياء البيضاء
..موجه للبناء لمختلف الفئات الاجتماعية..

نمو وتوسع مفرط للمجال الهراوي

عمق الاختلالات المجالية والبيئية والثقافية
والسكنية...

الحاجة الى التدخل لتاهيل المجال بشكل
يوفق الشكل الناتج عن التطور التصاعدي
(الريق، والمدينة) واحتوائه وهيكليته



إجمالاً تعتبر الهراويين وعاء مجالي يجسد بجلاء علاقات مدينة ميتروبولية مختلة بضاحتها، إذ تشكل الهراويين مسرحاً لمختلف تأثيراتها المدينة الميتروبول التي أدت إلى قلب ادوارها من مجال فلاحى إلى مجال بوظائف مختلفة، ولينحول كذلك من مجال مرتبط بالدار البيضاء بها يتلفس وينتفش إلى مجال متنفس لها، ولمفوظاتها، ليرث الميكروسفالية بدل المدينة والتنمية الحضرية الحقيقية.

موقع جماعة الهراويين ضمن ووثائق التعمير وأشكال التقسيم الترابي.

التقسيم الترابي:

أنشئت جماعة الهراويين القروية 1992 ، تحت نفوذ عمالة البرنوصي/ زناتة بالدار البيضاء، وانضمت سنة 1997 لنفوذ تراب عمالة ابن مسيك سيدي عثمان، ثم إلى عمالة مولاي رشيد سيدي عثمان سنة 1999، للعود فيما بعد للنفوذ الترابي لعمالة مديونة. هذه التقسيمات الترابية لجماعة الهراويين، وإلحاقها اداريا إلى عمالات، وأقاليم متعددة دليل على أهمية التحولات وتعدد خلفيات التقطيع، التي جعلت من وضعية الهراويين الادارية وضعية مرتبكة. وقد تكون مفتوحة في وجه تقسيمات وترقيات ترابية أخرى .

إن تأمل وضعياتها الإدارية المختلفة، تلم على أنها منطقة في الدار البيضاء أكثر من كونها ضاحية لها. كما أن إلحاقها بإقليم مديونة رغم روابطها الاقتصادية، والإجتماعية، والمجالية... بالدار البيضاء: يمكن اعتباره بمثابة الهد القوية للدار البيضاء بتراب إقليم مديونة. وقد ساهم ترقية الهراويين إلى بلدية في جعلها نواة حضرية مستقبلية.

وثائق التعمير:

فتح مخطط توجيه التهيئة الهراويين أمام التعمير، وتوسع الدار البيضاء، ومجال لاستقبال بعض أنشطتها. إذ اعتبرها مجال مندمج مع الدار البيضاء، أكثر من كونها مجال ضاحوي، كما حولت هذه الوثيقة (مخطط توجيه التهيئة الهراويين إلى ورش مفتوح للعادة الهيكلية، وتوسيع دائرة الأنشطة والتجهيزات، و اللوجستيك... كلها أمور تزيد من الارتباط الجدي، والمثمن للدار البيضاء



بضاحتها (الهراويين)، فإعداد وتنمية الدار البيضاء، ليتم بتخيب ضواحيها الحضرية والقروية تبعاً لوظائف كل واحدة، التي تبقى وظائف مكملّة لبعضها البعض، باعتبارها أقطاب لها من الامكانيات ما يكفي، لتكون المساند والمعزز لسيرورات الدار البيضاء التنموية (الهراويين ضمنها). تبعاً لمحددات القرب فالهراويين والدار البيضاء وجهين لعملة واحدة لا يمكن تصور واحدة دون الأخرى.

تصميم التهيئة: نحو اعادة التنظيم المجالي والبحث عن الاندماج الحضري

نص تصميم التهيئة على تطبيق وتنزيل مقتضيات قانون العمران فيما يخص التجزيئات والبلد. وكذلك محاولة ضبط أشكال البناء والتوسع. والدخذ بعين الاعتبار الابعاد والخصوصية المجالية في البناء، الطبوغرافية، الجيولوجية. هذا من جانب من جانب آخر فتصميم التهيئة اهتم بالشبكة الطرقية والبنية التحتية، تشويرها، استصلاحها، تكييفها، مدّها وتسجيل الولوجية وربط المدينة بمحيطها عبر تقوية شبكة النقل العمومي. إلى جانب الاهتمام بالبنية التحتية والتجهيزات الاجتماعية الماء الصالح للشرب، الكهرباء المرقق الصحي، جمع النفايات الصلبة والتجهيزات الأساسية وخدمات القرب وكذلك المجال البيئي.

اعتماد التخطيط وتقسيم تراب الهراويين الى أربعة مناطق:

المنطقة 1: منطقة اللمية والنشاء المساكن، التجارة، مكاتب تجهيزات فندقية، منطقة يمنع فيها إقامة أشكال الصناعة وما يتصل بها من مرافق بمعنى منطقة لإنتاج السكن وبعض خدمات القرب (تجارة المواد الغذائية، خدمات سياحية... كما أن أشكال البناء مقيدة بقوانين ومحددات قانونية قوية خاصة على مستوى عدد الطوابق

المنطقة 2 : منطقة موجهة لإنشاء وقيام السكن الفردي أي سكن الفلا مع بعض خدمات القرب (تجارة، بنك، براد) روض أطفال مع بعض الانشطة التجارية التي لا تخرج عن خدمات وأنشطة القرب. وهي بدورها منطقة يحرم فيها قيام أي نشاط صناعي من الدرجات الاولى والثانية والثالثة. وبدوره فالمساكن مقيدة لمحددات قانونية وهي منطقة من مناطق لم تعرف اكتساح كبير للمجال المبني.



المنطقة 3 : منطقة للسكن المخلط والمتعدد، سكن العمارات أو المسكن الجماعي... ومنطقة اقيام أنشطة فندقية، أنشطة تجارية حرفية (صناعية ، تقليدية) مكاتب التجهيزات العمومية والخاصة . بدورها فهي منطقة مطبوعة بقوانين خاصة بالاعلية.

المنطقة 4 : منطقة مخصصة للأنشطة الاقتصادية خاصة الأنشطة الصناعية، الصناعة التقليدية التجارية، والأنشطة الفندقية؛ و قسمت لأربع قطاعات:

1- منطقة مخصصة للأنشطة الصناعية.

2- منطقة مخصصة للأنشطة التجارية.

3- منطقة مخصصة للمكاتب، والخدمات التجارية، والأنشطة الصناعية الصغيرة.

4- منطقة لوجستكية.

- جميع أشكال التدخل في هذه المنطقة، مقيدة بقوانين ضابطة على مستوى مساحة المبنى ، وعلوه... كما يحرم فيها قيام صناعات من الدرجة الاولى في المنطقة 1 المخصصة للأنشطة الصناعية، ليحرم في المناطق 2، 3، و4 أي نوع من الصناعات.

-منطقة الحزام الأخضر:

- تم التراجع على مجموعة من مقتضيات هذا الشق، تحت طائل صعوبات التنزيل.

- اهم ما يمكن استخلاصه من مخطط التهيئة هو كالتالي:

- مقتضيات وثيقة التعمير تؤيد اعتبار الهراويين ضاحية سكنية بامتياز، بإحداث 3 مناطق سكنية مقابل منطقة صناعية واحدة.

- النظر كذلك إلى طبيعة ودرجة الأنشطة الصناعية المسموح بها.

- منطقة لوجستكية لتسهيل تنقل السلع تخزينها، واعتبار الهراويين محال لخدمة اقتصاد البضاء.

- خدمات وتجهيزات، لا تتجاوز في أغليها خدمات القرب.

- الاهتمام بالمجال الأخضر؛ لتجاوز الأزمة البيئية وغياب مرافق ترفيهية.

- مخطط التهيئة يلخص مراحل التطور المجالي للهراويين، ويسعى لاحتواء الأزمة، وبناء شكل تنظيمي واتدماجي، بالاعتماد على المقاربة التنظيقية في توجيه وتأطير التهيئة الحضرية (مناطق لوجستكية، سكنية، صناعية، بيئية و منطقة لإعادة الهيكلة)



عموما يعبر تصميم التهيئة على طموح قوي، وحقيقي لتكميم والحد من العشوائية، لهذا؛ فقد أولى أهمية خاصة للتجهيزات الحضرية الأساسية، وتسريع وتقوية

الشبكة الطرقية الرابطة بين الاقطاب الضاحوية، والدار البيضاء، مع تقوية الأنشطة الصناعية بالمركز، وتعزيز وظائفه الادارية، والاجتماعية والتجارية والسكنية. وتسهيل ولوجية الساكنة للمرفق العمومي.

مخططات التهيئة: الطموحات العادفة وارتجالية التنزيل واستمرارية المعوقات

تسعى وثائق التعمير في مجملها لتحقيق التوازن، من خلال ادراج مشاريع متنوعة مندمجة متكاملة متناسقة، كلها تسعى الى بلورة قطب بوظائف بارزة و تنمية مجالية مستدامة؛ إلا أن واقع الحال يقر بضرورة الاستعجال في التدخل، بفعل استمرار وتعمق اللازمة على مستويات عدة، نورد البعض من جوانبها في الاتي:

تجهيزات وخدمات اجتماعية واقتصادية قليلة مقارنة بحجم الساكنة وخصوصيات المجال.

صعوبة تنزيل التجهيزات لانتشار واستمرار العشوائية.

ضعف إنخراط الفاعلين الترابيين

ضعف الموارد المالية.

نشاط السوق العقارية السرية، والمنظمة في فترات معينة، بالتالي توجيه الاراضي الفلاحية للاستغلال في ميدان التعمير.

أثمنة العقار المناسبة حولت الأراضي بالجماعة الى مجال للمضاربة العقارية، والتجزئي، مما جعلها تعرق توسع مفرط، أفرز مشهد عمراني واصل التضادم الريفي الحضري.

عدم مواكبة التنمية الحضرية للنمو المجالي.

الجانب البيئي متدهور بفعل انتشار المطارح العشوائية، والنقاط السوداء، ووجود المستنقعات الملوثة (احواض مياه الفيض بالقرب من الشقق السكنية).

مع غياب للمساحات الخضراء، باستثناء احدى الغابات المحدودة المساحة.



الجانِب البيئي متدهور بفعل انتشار المطارح العشوائية، والنقاط السوداء، ووجود المستنقعات الملوثة (أحواض مياه الفيض بالقرب من الشقق السكنية). مع غياب للمساحات الخضراء، باستثناء إحدى القاعات المحدودة المساحة. غياب وضعف تطهير السائل والبنية التحتية. تواجد أحياء عشوائية، المراد إعادة هيكلتها، كمجال لفئات الهشة الفقيرة. أحداث مجالات مخصصة للسكن الاجتماعي، الموجه لإعادة إيواء ساكنة أحياء الدار البيضاء العشوائية المقصية، وادماجها الناقص الملحصر في المسكن، وتتميشها على المستويات الاجتماعية (العلاقات الاجتماعية) وثقافية، وانتماية..

سكن موجه للفئات المتوسطة في إطار التجزئات القانونية (السعادة والبساتين...).

أشكال التقسيم المجالي للسكن، يوافق تقسيم اجتماعي متجانس نسبيا . ليعكس السكن نوع من التباين الاجتماعي، الموافق لتباين مجالي، تتوزع أشكاله وفق المضمون الاجتماعي.

وثائق التعمير إلى جانب محددات أخرى أصبحت اليات لتكريس الاختلال، بفعل صعوبة التنزيل، واعتماد المقاربة القطاعية النازلة.



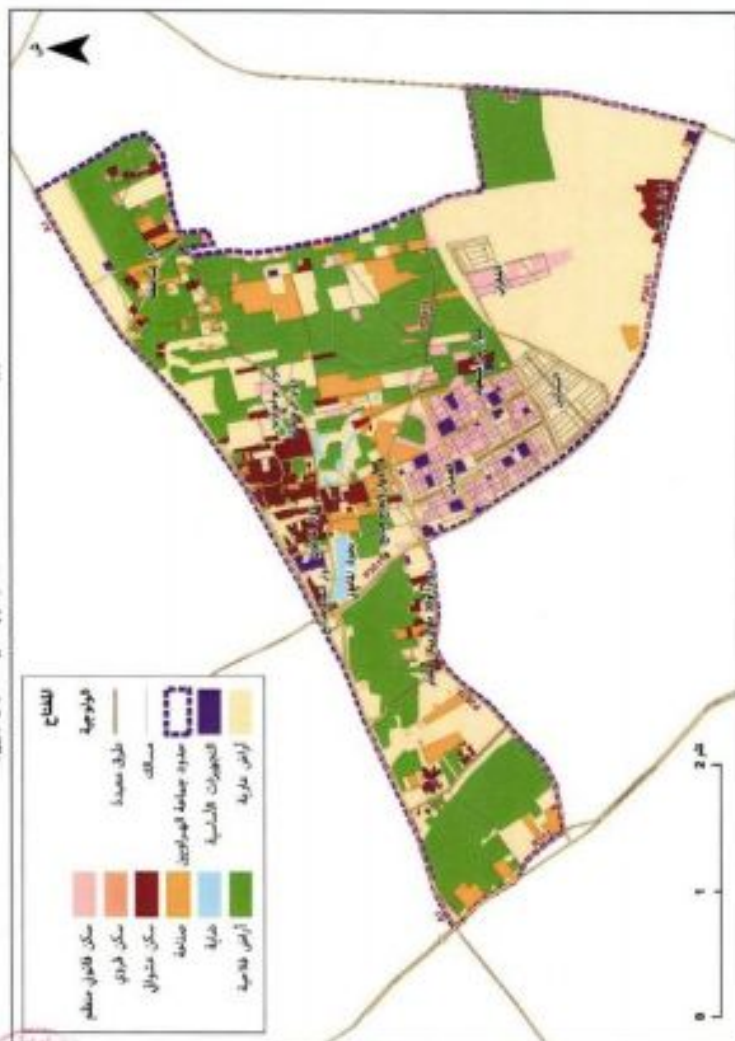
الهراوين واستعمالات التربة : بين ضرورة الاستيعاب وحتمية التجاوز.

يمكن توضيح أشكال استعمال التربة ببلدية الهراوين في الآتي:

- استمرار مظاهر الطابع الريفي من خلال الأراضي الزراعية، التي تشكل تقريبا مساحة 4,4 كيلومتر مربع، ولا زالت هي المهيمنة على تراب الجماعة، رغم بعض ملامح الانتقال الوظيفي، وهاته الأراضي الفلاحية في اختناق وتراجع مستمرين، كمؤشرات دالة على ضرورة اختفائها وموتها في المستقبل.
- تحول العديد من الأراضي الفلاحية إلى مساحات فارغة ممتدة، تنتظر دورها ليتم تعميرها، وتشغل مساحة 6.51 كيلومتر مربع، كدليل على نزوح الجماعة نحو التعمير.
- تواجد بعض التجهيزات والصناعات المشرقة، التي لم يكن لها تأثير كبير على مستوى جذب الساكنة، واعطاء للجماعة مركزية محالية.
- سكن يلخص مختلف المراحل التاريخية و الوظيفية والتنظيمية التي عرفتها الهراوين ("سكن قروي 0.1 كيلومتر مربع أي في طور الانخفاض، سكن عشوائي 0.7 كيلومتر مربع مراحل التدفق السكاني بالهراوين)، سكن منظم ثانوي (0.8 كيلومتر مربع، ضاحية للبيوت، وتوفير السكن، ومجال للتوسع).
- أنواع السكن تلتقي وتندمج في تراب الجماعة لتعطي فسيفساء مشهدها الحضري.
- تركيز السكن الرسمي، في الجنوب والجنوب الشرقي للجماعة.
- التجهيزات الأساسية تبقى قليلة، وتوزع بشكل متباين وغير متكافئ محاليا؛ إذ تتركز أغلبها في التجهيزات السكنية الجديدة، كمحاولة لتسهيل عملية ادماج الساكنة الحديثة، وتقريبها من حاجياتها.
- بالنظر إلى موقع تركيز أغلب الأنشطة، والخدمات فهي ذات موقع مركزي، تقع وسط الجماعة، وتقسّمها إلى نصفين؛ فبتالي ستلعب دور مركز البلدية، وقطبها في المستقبل، عموما فأشكال استعمالات التربة ببلدية الهراوين، تعكس عدم قدرة الجماعة المعنية على تنظيم محالها، عبر التجهيزات الأساسية... كدليل على ضعفها أمام التحولات المحلية وعدم قدرتها على استيعابها... إضافة إلى حجم التناقضات، والمفارقات المتعددة، بين تنظيمات قديمة مستمرة، وأخرى جديدة، وهجينة، فكل الشكاكين يشغلان ، لكن فعالية الاستعمالات القديمة تتراجع لصالح الجديدة، لتعمد لها الطريق لتبرز وتهيمن.



خريطة استعمالات الارض ببلدية الهراوين



البنية التحتية

الطرق: في تطور لتعزز الهراويين كمدينة ضاحوية .

تبقى الطرق من البنيات التحتية القاعدية، التي لا بد لها من التنمية الحضرية الحقيقية؛ وواقع حال الشبكة الطرقية بجماعة الهراويين توجزه في الآتي:

تمر بالبلدية محاور طرقية مهمة كما سبقت الإشارة الى ذلك، وأهمها الطريق السيار ، الموافق للحدود الشمالية للجماعة.

الطريق المصنفة 3015، التي تقطع الجماعة من شرقها الى غربها.

الطريق المصنفة 3016، الممتدة للجماعة من جنوبها الى شمالها.

أزقة معبدة في التجمعات السكنية، وبعض الدواوير العشوائية (دوار المديوني)، مع وجود لطرق ، وأزقة مهمة غير معبدة.

شبكة ضعيفة، مقارنة مع الحجم والكثافة السكانية للهراويين ومساكنها.

طريق ومساكن غير معبدة، دليل على استمرار العشوائية في بعض الأحياء.

أزقة معبدة تتركز في التجمعات السكنية، وفي بعض الأحياء العشوائية التي تمت إعادة هيكلتها.

فيما يخص حالة هاته الطرق، سنغرق عليها في خريطة (حالة الطرق والأزقة بجماعة الهراويين) أدناه،



حالة أغلب هاته الطرق متدهورة، أو في حالة غير جيدة، بإستثناء بعض التجزئات السكنية (الفقران، البساتين...)

شبكة طرقية بدائية، لا تزال في حاجة لتدخل الجهات الفاعلة، على المستويين الكمي والكيفي حتى تهاكب تطلعات وثائق التعمير. بالإضافة الى هذا فالطرق لم تجلب اي شيء للهراويين، ولم تساهم بالشكل الفعال في اقلعها التنموي، بل كرسست نسبيا عزلتها.

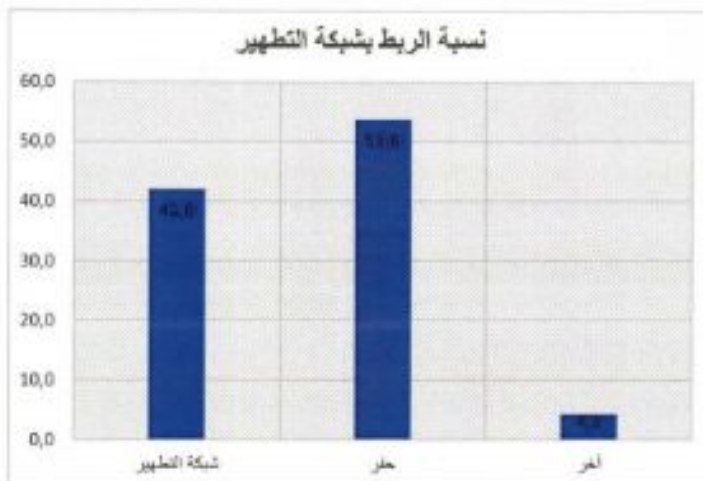
انجاز منطقة لوجيستكية، وصناعية سيعزز دور هاته الطرق، لتواكب الإلتطارات التنموية بالبلدية، و تمكنها من أن تلعب دورا مهما في صناعة شبكة حضرية قوية، تساهم في ارساء دعائم الميتروبولية.



التطهير السائل:

يعتبر الربط بشبكة تطهير السائل ضعيف بجماعة الهراويين الى منعدم لا تتجاوز نسبة تغطيته سوى 42%، ومنحصرة في احياء دون أخرى، غيابها هو ما يفسر انتشار المستنقعات الملوثة، والمجاري المائية بالزرقاء بفعل التصريف العشوائي، وضييق أزقة مما يعرقل ويعقد محاولة انجاز شبكة للتطهير السائل ويجعل تكلفتها مكلفة.

لذلك لا يمكن الحديث البتة عن الهراويين كمدينة متكاملة في ظل استمرار غياب وضوح شبكة التطهير باعتبارها بنية تحتية قاعدية واهم مرتكز في مخططات اعادة الهيكلة



المصدر: اجماع 2014



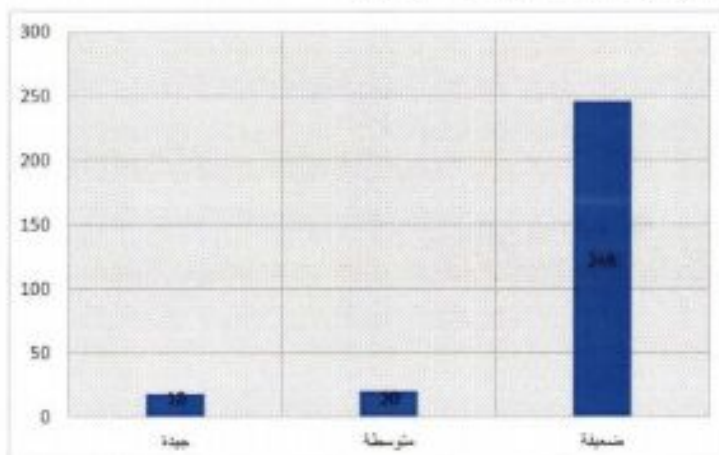
التطهير السائل



البنيات التحتية

الإنارة العمومية

من خلال الخريطة اسفله يلاحظ حضور الميز بخصوص التغطية بالانارة العمومية لمجموع الأحياء لجماعة الهراويين والادل على ذلك حي المديوني و أحياء أخرى مع تركزها واتحصارها في شوارع الواجة . وعندما نقول غياب الانارة العمومية نستحضر ما يرافق هذا الغياب من خطر انتشار الجريمة و ما قد يرافقها من ظواهر متعددة. هذا الضعف تتبئه الاحصاءات المنجزة سنة 2014 بخصوص حالة ووضعية الانارة العمومية بأحياء جماعة الهراويين. و بالرغم من وجودها أحيانا فسنجد مصابيح معطلة في بعض اللزقة والشوارع مما يعرقل السير والجولان بذه الأحياء خاصة بالليل.



المصدر: احصاء 2014



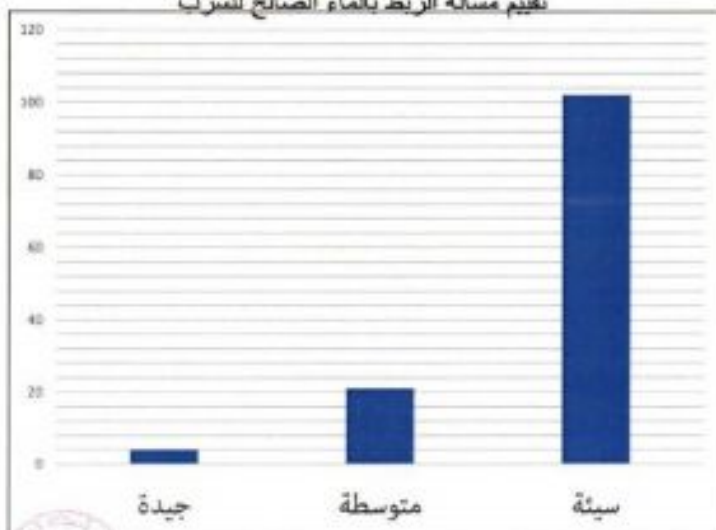
البنية التحتية

الماء الصالح للشرب:

على الرغم من كون الماء ضرورة لا نقاش فيها إلا أن الكثير من سكان مدينتنا الحالية يعيشون في حرمان من هذه النعمة. وإذا كان هذا لعنصر لا يفترض فيه أن يشكل مؤشرا للميز المجالي ونحن على مشارق القرن الواحد والعشرين فإن افتقار البعض الى هذه المادة الحيوية يجعله من بين المؤشرات المعتمدة عليها في الفصل المجالي.

ففي جماعة الهراويين نسبة تغطية شبكة الماء الصالح للشرب لا تزال ضعيفة ولا تغطي كل تراب البلدية. وهذا ما دفع بالمجالس المتعاقبة التي حفر مجموعة من الابار التي تتكلف الجمعيات، وكذلك الجماعة بتدبيرها وتسيرها. إلا ان جودة هذه المياه ضعيفة خاصة في الاحياء العشوائية مما يدفع الساكنة لاقتناء الماء المخصص للشرب.

تقييم مسألة الربط بالماء الصالح للشرب



المصدر: اجراءات 2014

الخدمات مرافق القرب

تعرق جماعة الهراوين العديد من الاشكاليات والصعوبات على مستوى تدبير وإعداد مرافق من (مساحات خضراء، ملاعب القرب، دور الشباب) وهي إشكاليات لم تكن وليدة الحاضر بل منذ نشوء و توسع الجماعة من مركز قروي إلى بلدية. حيث نشأت وتوسعت الجماعة وشجعت بالتالي الهجرة التي شهدتها جماعة الهراوين، إذ برز وعي ورغبة في النهوض بالجماعة والدفع بها نحو مسار التنمية، مما زاد من تعقيد تدبيرها.

فقلة المرافق والتوزيع غير المتوازن للتجهيزات هي آثار لازالت تعاني منها الجماعة على مستوى أحداث وإعداد مرافق القرب يرجع بعضها إلى ضعف التجربة وتواضع مردودية الاختيارات المالية وانعدام وضوح التخطيط والبرمجة خصوصا أن هذا الضعف جاء موازاة مع ارتفاع النمو الديمغرافي بالجماعة مما أثر سلبا على تدبير الجماعة وانعدام الاحتياط العقاري لأحداث بعض من هذه المرافق (ملاعب، مساحات خضراء...).

لا يمكن الحديث في جماعة الهراوين عن وجود أحياء إدارية ومكتبات أو دور شباب الأحياء ومراكز التكوين المهني وملاعب أو مراكز الترفيه الخاصة بالأحياء وغيرها من الأساسيات الحيوية التي تلبي احتياجات الساكنة.

التعليم:

تقتصر الخدمات التعليمية بجماعة الهراوين على التعليمين الابتدائي والثانوي الإعدادي والتأهيلي، وعلى هذا المستوى يمكن القول أنها تؤدي وظيفتها بشكل مقبول. إلا أن توزيعها خصوصا المدارس الابتدائية يطبعه التوزيع غير المتكافئ وغير كافية بالنظر إلى عدد الساكنة الذي هو في تزايد مستمر. مما قد ينعكس سلبا على جودة التعليم وصعوبة والولوجية للمرافق.



التجهيزات المدرسية

إن المؤسسات التعليمية مؤسسات اجتماعية أوجدتها المجتمع لسد حاجة أقرانه بممارسة الحق المشروع في النمو التربوي للناسئة في مرحلة زمنية معينة. فالمدرسة بهذا المقياس وحدة من الوحدات الاجتماعية التي تعمل لتحقيق أهداف كثيرة، كما أن دورها لم يعد قاصرا على اكتساب المعارف والتحصيل والمذاكرة كما لكونها تجاوزت هذه الحدود الضيقة بالطفل كمواطن في المستقبل يهتم بشخصيته من جوانبها المختلفة من صحته العامة وتلمية ميوله واستعداداته وقدراته العقلية والمعنوية ونزاعاته وميوله الاجتماعية، وتوطين علاقته بغيره من خلال الوسائل الانشائية في شغل وقت الفراغ بنشاطات مثمرة وهادفة والمدرسة تقوم على مرحلة التعليم - كما هو ماثل في الجدول أعلاه - حسب مراحل نمو الناسئة وكل مرحلة تخدم أهدافا معينة تستمد خصائصها من مطالب الناسئة حتى توشح لهم أكبر قدر ممكن من المعرفة.

توزيع المؤسسات التعليمية بجماعة الهراويين برسم سنة 2017/2018

التعليم الابتدائي		التعليم المتوسط		التعليم الثانوي		التعليم العالي	
عصري	تقليدي	عصري	عصري	عصري	عصري	عصري	عصري
1	10	13	1	4	0	3	0

يقدر عدد التلاميذ بهذه المؤسسات التعليمية بجماعة الهراويين أكثر من 8700 تلميذ من كلا الجنسين. تحتضنهم نحو 32 مؤسسة تعليمية بما في ذلك مؤسسات التعليم اللولي، هذا مع تسجيل ضعف قوي للمؤسسات التعليمية الخصوصي مقارنة بالمؤسسات التعليمية العمومي. و الأخير (التعليم العمومي) بدوره يواجه تحديات كثيرة من قبيل القصور في المرافق الصحية والتجهيزات واللادوات التعليمية التي يحتاجها المتعلمون، وكل هذا يستلزم من الجماعة التي جانب الوزارة المكلفة بهذا القطاع ضخ مزيد من الميزانية المالية التي تسمح ببناء المرافق الصحية و اضافة الحجرات الدراسية للتخفيف من الاكتضا.



يقرر عدد التلاميذ بهذه المؤسسات التعليمية بجماعة الهراوين أكثر من 8700 تلميذ من كلا الجنسين. تحتضنهم نحو 32 مؤسسة تعليمية بما في ذلك مؤسسات التعليم الأولي، هذا مع تسجيل ضعف قوي للمؤسسات التعليمية الخصوصي مقارنة بالمؤسسات التعليمية العمومي. و الأخير (التعليم العمومي) بدوره يواجه تحديات كثيرة من قبيل القصور في المرافق الصحية والتجهيزات والادوات التعليمية التي يحتاجها المتعلمون، وكل هذا يستلزم من الجماعة التي جانب الوزارة المكافحة بهذا القطاع ضخ مزيد من الميزانية المالية التي تسمح ببناء المرافق الصحية و اضافة الحجرات الدراسية للتخفيف من الاكتضاض.

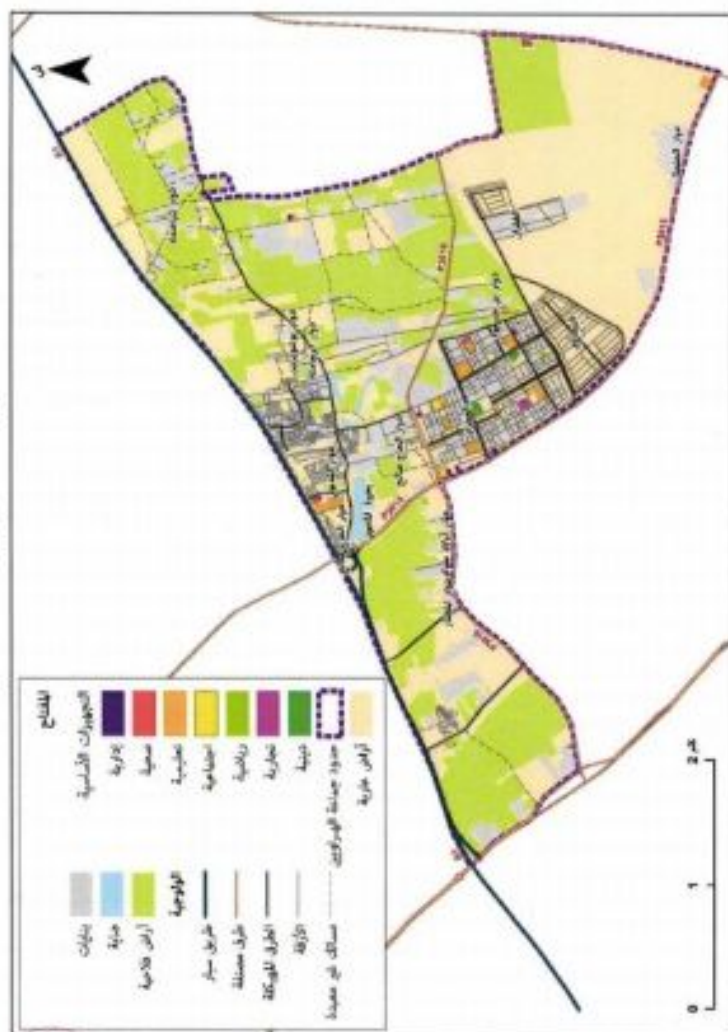
الصحة

تعتبر الخدمات الصحية اهم خدمة قاعدية يتوازن بينها الانسان والمجال والمجتمع، وغيابها وضعفها يعكس تلمية معاققة، كما هو شأن هاته الخدمة ببلدية الهراوين. التي تتوفر على خريطة صحية تخبر بقلة المرافق، ولا تلبي حاجيات الساكنة المرتفعة، وجزء مهم منها يسكن في مساكن لا تستجيب للشروط الصحية مما يفسر انتشار بعض الامراض (السل....).
إن ضعف الخدمات الصحية بالبلدية يجعل الساكنة تتجه للمدن المجاورة الدار البيضاء بالخصوص قصد التداوي، مما يبرر ضعف الولوجية لهاته المرافق بفعل قلة التجهيزات والاطر البشرية الكافية.

لا يمكن ان ننكر ان الخدمات الصحية ببلدية الهراوين في ظل نموها الديمغرافي وحجم تطلعاتها المستقبلية للتنمية لا زال متأخرا يحتاج المواكبة والتطوير.



خريطة التجهيزات الاساسية



الخدمات

النقل:

تعاني جماعة الهراويين من مشاكل النقل الحضري مما يؤجل و يعطل خدمات و مصالح المواطنين، وذلك في وقت أصبحت فيه الحاجة ملحة لنقل عمومي تتوفر فيه أدنى شروط الراحة والخدمة، نظرا للتوسع العمراني الذي تعرفه الجماعة والكثافة السكانية، ومقرات العمل في المدن والمراكز المجاورة للجماعة، فيدون النقل لا يمكن ان نتحدث عن بلدية الهراويين كبلدية متكاملة ومندمجة مع المحيط، بل منعزلة ومهمشة.

إن تنظيم النقل في جماعة الهراويين اليوم يطرح الكثير من الاسئلة حول قضايا التنمية والتهيئة فإذا رجعنا الى ما تتوفر عليه الجماعة من اسطول النقل نجده يتسم بالضعف و لا يتناسب مع حجم حاضر ومستقبل البلدية، ويتلخص هذا الاسطول في:

❖ ثلاث خطوط للحافلات (55,68,26) وهي حافلات مسترثة لا توفر شروط الراحة اللازمة للزبناء.

❖ عدد مهم من سيارات الاجرة (126 طاكسي).

❖ اسطول غير كافي بالنظر لحجم السكان وعدد تنقلاتهم اليومية. بحيث لا يربط البلدية باطارها الاقليمي(مراكز ومدن اقليم مديونة) والجهوي، بالقدر الذي يربطها بمدينة الدار البيضاء، كمؤشر على الارتباط الاجتماعي والاقتصادي للسكان مع الدار البيضاء اكثر من المركز الاداري (مديونة).

هو أسطول يعزز الاختلال المجالي اكثر من سيره نحو صياغة نوع من التكامل والترابط المجالي. وهذا ناتج بالاساس على عدم تجاوب الاستثمارات كما وكيفا مع سرعة نمو الطلب، الى جانب ضعف تقارب بعض السياسات الاجتماعية مع متطلبات الوضع القائم في القطاع.

لكن يبقى مجمل القول أن هذا الاسطول يحتاج التطوير والتأهيل باعتباره جانب مهم في ورش التنمية الحضرية لبلدية الهراويين.



لا يمكن أن نستغني عن وسائل النقل في حياتنا رغم المساوئ والآثار البيئية الناجمة عن استخدامها، ولكن هذه المزايا التي تعطيها إلينا هي التي تجعل النقل مهم و من ضرورات الحياة خصوصا على المستوى الاقتصادي وسهولة التنقل والتحسين من المستوى المعيشي.

بالنسبة لجماعة الهراوين يلاحظ من خلال الخطاطة أعلاه أنها تتوفر على أسطول نقل مهم يمكن الجماعة من تأدية مهامها، بالرغم من طغيان وسائل النقل ذوا الاستعمال العادي.

إجمالاً يمكن القول أن الجماعة في حاجة من للمزيد والتنوع، خصوصا مع تزايد عدد السكان وكذلك الزيادة في السكن الذي يستوجب الزيادة في المواصلات التي ستضمن توفير التواصل بين مختلف أحياء ودواوير الجماعة (حافلات النقل العمومي، حافلات النقل المدرسي،).



الانشطة الاقتصادية بجماعة الهراوين

كان للتوسع السريع لجماعة الهراوين انعكاسات واضحة أثرت بشكل بارز على نوع وتوزيع الأنشطة الاقتصادية، حيث يتركز معظمها في المركز وعلى المحاور الطرقية كما هو واضح في الخريطة، وبالرغم من كونها تتسم شيئا ببلوع من التنوع (الأنشطة خدماتية وأنشطة تجارية وبعض الحرف ..) إلا أنها تفتقر إلى المؤسسات الاقتصادية، صناعية كبيرة بالرغم من قربها من القطب الاقتصادي الوطني.

يبدأ من الصعوبة تحديد زمن بداية هذه الأنشطة التي تعرضت لتحولات بفعل عوامل مختلفة، لكن ما يميزها هو كون معظمها أنشطة تنتجها الهراوين وتذهب مباشرة إلى المستهلك المحلي ومن ثم فهي عبارة عن تدوير أو تداول عملة الجماعة بين مؤسساتها الاقتصادية من جهة وبين سكانها من جهة ثانية، أنها لم تساهم في رقد اقتصاد الجماعة بشيء، لكن رغم هذا فلها أهمية لكونها تعمل على جعل حياة المدينة تتمتع بالحيوية وتؤدي إلى انسياب الدخل بين المؤسسات داخل الجماعة كنوع من المثانة الاقتصادية يتكامل مع المدخولات التي تأتيها من خارجها، هذا فضلا عن كونها تقوم بإشباع حاجات سكان الجماعة.

نستخلص أن أهم ما يميز الخدمات والبنيات التحتية ببلدية الهراوين هو كونها بنيات لا تواكب عامة الركب و الايقاع السريع للدينامية السوسيوإقليمية التي تعرفها البلدية، مما يستدعي نوع من الإستعجالية في التدخل وتبني استراتيجية مندمجة وتشاركية تعبر عن تطلعات مختلف الفاعلون وتنماشى والاستشراف المستقبلي للبلدية.



الانشطة الاقتصادية: بين تراجع الانشطة الريفية وبروز انشطة جديدة.

خريطة الانشطة الاقتصادية ببلدية الهراوين

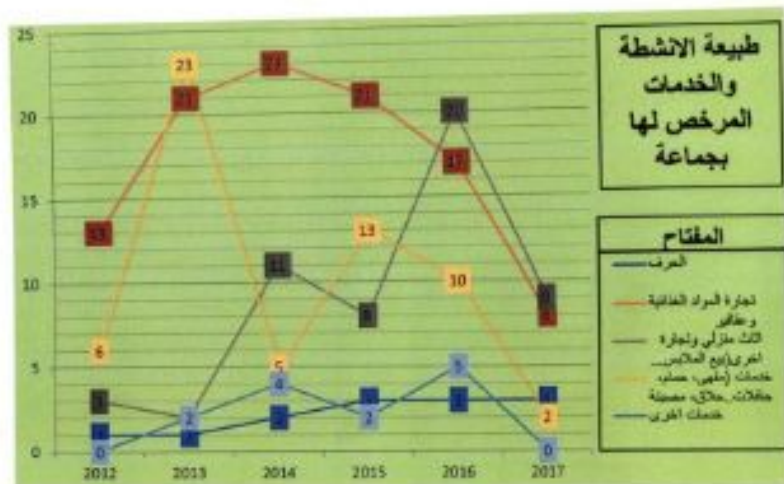


تتميز جماعة الهراوين باقتصاد نشيط وتعد تجارة المواد الغذائية والعقاقير عاملا قويا في بنية الأنشطة الهراوية، بحيث تحتل هذه تجارة المواد الغذائية والعقاقير المراتب الاولى طيلة الفترة الممتدة ما بين 2012/2017 بحيث تم منح ما مجموعه 103 رخصة تجارية. هذا مع تسجيل تراجع طفيف سنة 2013 بالمقارنة مع قطاع الخدمات. تتجلى أهمية تجارة المواد الغذائية هذه في توفير الأمن الغذائي للسكان المحلية، دون أن ننسى ما للأهمية تجارة العقاقير من توفير المواد الأولية للبناء والتجهيز خصوصا مع تنامي المجال الحضري للهراوين . بالإضافة الى كون هذا النوع من الأنشطة يوفر مناصب شغل مهمة.

بخصوص الحرق فهي في حاجة الى بذل مجهود كبير استجابة للسوق الاستهلاكية التي توفرها الجماعة و ما يجاورها من مراكز حضرية واعدة.

طبيعة الأنشطة والخدمات المرفص لها بجماعة الهراوين ما بين 2012_2017						السنوات
الحرق	تجارة المواد الغذائية و طهي	أثاث منزلي وتجارة اخرى (بيع الملابس...)	خدمات (مطعم، حمام، حفلات خلقي، مصبنة)	شركات ومقاولات	خدمات اخرى	
1	13	3	6	0	0	2012
1	21	2	23	0	2	2013
2	23	11	5	0	4	2014
3	21	8	13	0	2	2015
3	17	20	10	0	5	2016
3	8	9	2	0	0	2017
13	103	53	59	0	13	المجموع







مداخل جماعة الهراوين

حققت المداخل المقبوضة لجماعة الهراوين نسب مهمة خلال سنة 2014 وأغلبها مداخل جبائية، وتوضح هذه المؤشرات المالية ضعف القدرة على التمويل الذاتي وعدم تناسب بين التدبير المالي وإكراهاته وبين ضرورات السير العادي والطبيعي للجماعة وتدبير الشؤون المحلية وتحقيق تنمية شلعية ومستدامة في ظل تسجيل تراجع لهذه المداخل بشكل متدرب خصوصا في سنوات 2015-2016-2017 مقارنة مع سنة 2014 ويؤدي هذا عادة الى الرهان على التمويل المركزي بالتالي يفسح المجال أمام توجيه البرمجة المالية، خاصة وأن هذا التمويل يتم في غياب أية مواكبة لتوسيع مجالات التدخل التنموي والتدبير المحلي.

شكل هذا يطرح تحديات كبيرة أمام المجلس البلدي لبلورة وتنزيل المشاريع التنموية التي يتم برمجتها.



رخص استغلال الملك العمومي

لأجل إنعاش مداخل الجماعة الحضرية للهراويين، عملت هذه الأخيرة على منح العديد من الرخص على امتلاك الملك العمومي بواسطة الصنف واللوحات الاشعارية. وقد عرفت الفترة الممتدة ما بين سنة 2013/2018 تدبدا في منح هذا النوع من الرخص إذ سجلت الاحصائيات على تقديم الجماعة ما مجموعه 31 رخصة سنة 2013 و 11 رخصة سنة 2015، هذا التراجع راجع الى تغطية أهم الاماكن الاستراتيجية للملك العمومي، في المقابل ازداد الاقبال على امتلاك رخص اللوحات الاشعارية، وهو ما يفسر الانعاش الذي عرفه منح الرخص بعد سنة 2015 نظرا لبرامج التهيئة التي عرفتها الجماعة و ظهور مجموعة من التجزئات القانونية و ما رافق هذه الدينامية من الخدمات والانشطة.

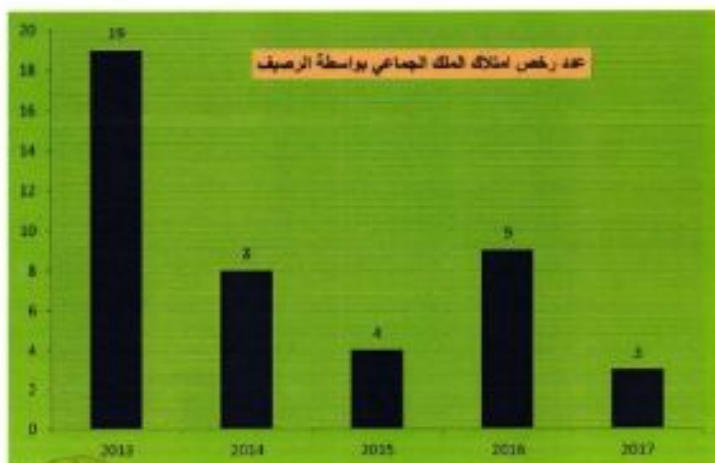
الى جانب ما عرفه الامتداد العمراني للدار البيضاء الذي دفع بها الى توسيع سوقها الاستغلالي بالمجالات الضاحية عن طريق هذا النوع من اللوحات الاشعارية.



رخص استغلال الملك العمومي

سجلت الإحصائيات التي قامت بها الجامعة الحضرية للهراوين طيلة الفترة الممتدة ما بين 2013/2018 منح عدد من رخص امتلاك الملك الجماعي بواسطة الرصيف بلوغ مستوى قياسي مهم سنة 2013 مقارنة مع السنوات الأخرى. بحيث قدر عددها بنحو 19 رخصة، ليعرف بعد ذلك تراجعاً ملحوظاً في السنوات التي تلتها أي ما بين (2014/2017)، وهذا راجع بطبيعة الحال التي التمكن من امتلاك المواقع الاستراتيجية الأساسية في المدينة (شوارع، أرصفة...).

مع توسع المدينة على الهوامش بدأت تظهر فضاعات أخرى من الملك الجماعي يستغل في التعاش مداخل الجامعة وإن لم تكن بنفس الشد الذي عرفت سنة 2013. لكن سيكون في المستقبل القريب محط رهانات متعددة، من شأنه أن يخلق رواجاً ويدير مداخل مهمة للجامعة و الساكنة معا.



الرؤية الإستراتيجية



الرؤية الإستراتيجية



المحور الاول: التنمية المجالية

مجالات التدخل ذات الأولوية	الأهداف الاجرائية
- فك العزلة عن جميع التجمعات السكانية المتواجدة بتراب الجماعة - تعزيزت محاور الربط الطرقي مع جميع المجالات المحيطة بالجماعة - تدعيم البنية الطرقيّة المنشأة وحمايتها - إشراك القطاع الخاص في الاستثمار والتشغيل - تطوير وزيادة خدمات النقل الحضري	تحديد مخطط لتوسيع الشبكة الطرقيّة
- تدعيم الأبنية العمومية على مستوى الطرق الرئيسية - تزويد الساكنة بالماء الصالح للشرب - تعزيز الطلوج الى الموارد المائية - تنظيم تدبير النفايات الصلبة على مستوى كل دوار	تقوية التجهيزات والبنيات الأساسية
- تقوية الأزقة والمسالك والأرصعة - تدعيم المشهد داخل المركز عبر التشجير - انجاز علامات التشوير الطرقي	جعل بنية الجماعة أكثر وظيفية

المحور الثاني: التنمية الاقتصادية

مجالات التدخل ذات الأولوية	الأهداف الاجرائية
- تقوية البنيات الاقتصادية المتوفرة في تراب الجماعة بناء اقتصاد جديد ومتين - اعتماد تحقيق التنمية الحضرية كسبيل للتفريق للتنمية الاقتصادية - ولا جماعية المستدامة - ابتكار استراتيجيات ومناهج جديدة لتفريق المقامير الاقتصادية الجديدة في ميدان تدبير السياق الحضري وذلك حتى تكون لها مردودية بالنسبة للجماعة - تعزيز وتوظيف عامل الشغل كشريك اقتصادي لمدينة الداء القرواء - خلق تنمية متداخلة ومتوازنة وشاملة لجماعة العراويين - تفعيل اندماج الشباب مع محيطه الموسمي والاقتصادي - تخطيط ومطلق العديد من المشاريع والاورشات التنموية - توفير الظروف الملائمة للنساء لأنشطة الصغرى	تأمين الأنشطة الاقتصادية
- يمكن للجماعة أن تلعب دورا مهما في مجال الصناعة التقليدية وذلك بشراكة مع بعض الصناع التقليديين أو خلق تعاونيات محلية - خنوع وتعزيز الخدمات المتعلقة بالمجال الفلاحي - تنظيم نظمات ثقافية ورياضية تعكس تطلعات ساكنة الجماعة	تشجيع تنوع الأنشطة



الأهداف الإجرائية	محالات التدخل ذات الأولوية
تحسين الخدمات والمرافق الاجتماعية والتربوية والصحية والثقافية	- تحسين جودة المرافق التربوية والاجتماعية والصحية المحيطة بالجماعة - تنظيم المهرجانات الثقافية - التأهيل الاجتماعي والتأشيط قطاع الرياضة والتربية - الاهتمام بالصحة مع معالجة الماء الصالح للشرب و الصرف الصحي - بادرة مضامين التثقيفات مع شركة العراوي و ليدك - تعزيز المرافق الثقافية والرياضية للفرد - تشجيع وتأطير منظمات المجتمع المدني - اعتماد دورات توعوية وتكوينية للفرد من الوعي الجماعي - خلق شراكات استقبال المواطنين - تهيئة أرواق التواصل الحديثة مع الساكنة والمجتمع المدني والاعلام - تنظيم منديات ومناقشات توعوية دورية مع الساكنة - تفرع الجماعة شركات مع مؤسسات التعليم الخاص من أجل بناء معاهد متخصصة
تحسين ظروف العيش	- تقوية التجمعات الاجتماعية كما ونوعا - تحسين ظروف السكن - تقوية التجمعات الرياضية - التوسيع بأوضاع الصحة - تشجيع النساء على خلق تظاهرات أو مشاريع معرى للتحسين أو فاعلن المالية و - مشاركة في النشاط الاقتصادي

المحور الرابع : الحكامة و تطوير القدرات

الأهداف الإجرائية	محالات التدخل ذات الأولوية
التأهيل البشري والتوحيدي	- توفير المعدات التقنية اللازمة - توفير المعدات التقنية اللازمة - المساهمة في التكوين المستمر للأعضاء و الموظفين - إبرام شراكة مع المؤسسات و المنظمات غير الحكومية و الجمعيات ذات الطابع الاجتماعي و الإنساني
تحسين وسائل وأداء العمل بالجماعة	- تعزيز التراث الثقافي الممكن التصرف فيه أو تأطيره من طرف الجماعة - اعتماد معايير للنظيم الشراكة والتعاون مع فعاليات المجتمع المدني - دعم التنسيق والتكامل بين الجماعة والصالحات الخارجية والجماعات الترابية - والنشاط الخاص بقصد تحقيق مبدأ اللامنفعية - تعزيز التراث الثقافي الممكن التصرف فيه أو تأطيره من طرف الجماعة - تفعيل محاور الربط الطريقي مع جميع المجالات المحيطة بالجماعة - استحداث الترابط العضوي بين التعمير وتهيئة المجال والتنقل في جميع أشكال التدخل والتنمية - إلقاء العناية الخاصة لجماعة العراويين لتحديد وتحفيز التنمية المستدامة - محاولة تطوير العوة بين الدار البيضاء وهاهنا كسبيل لتحقيق التنمية البشرية - النظر التي جماعة العراويين ليس كمجال منفصل عن الدار البيضاء بل نظرة شمولية للمجال حتى يستفيد الكل من امكانيات ومؤهلات التربة المحلية - ضرورة أخذ هوية المدينة في السلسل التنموي وتحفيز تولد المجال

لائحة المشاريع

يتكون مشروع برنامج عمل جماعة العراويين من 35 مشروعا، بكلفة إجمالية تقدر بـ 554753700 درهم، والجدول التالي يلخص هذه المشاريع

الرقم	اسم المشروع	التكلفة	الجهات المساهمة
اندماج جماعة العراويين في محيطها الترابي			
1	إعادة التأهيل و الإدماج الحضري للأحياء ناقصة التجهيز بجماعة العراويين	200 000 000,00	وزارة السكنى والتعمير و سياسة المدينة الوكالة الحضرية للدار البيضاء ليديك وكالة إنماء العمران وزارة الداخلية
2	إعادة تأهيل المنطقة الحضرية العراويين	40 000 000,00	وزارة السكنى والتعمير و سياسة المدينة الوكالة الحضرية للدار البيضاء ليديك العمران
3	تجهيز وتأهيل المنطقة اللوجيستكية بتراب جماعة العراويين	245 400 000,00	الجماعة جهة الدار البيضاء سلطات وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي الخوادم
4	تأهيل مدخل العراويين من الدار البيضاء عبر الطريق الإقليمي 3015 و توسيعها		الجماعة التميلس الجهة
5	تهيئة موقفين للسيارات الأجرة	200 000,00	الجماعة
6	بناء و تهيئة المسالك بتراب الجماعة	6 000 000,00	الجماعة
7	بناء حوض الفيض BO03		ليديك ال
8	إنجاز دراسة لتأهيل الإدارة العمومية بجماعة العراويين	150 000,00	الجماعة
9	إنجاز الدراسات التفتية وتبني أشغال تهيئة المسالك والطرق بتراب جماعة العراويين	370 000,00	الجماعة
10	إنجاز أشغال التوسعة الكهربائية بتراب الجماعة	1 400 000,00	الجماعة

لائحة المشاريع

الرقم	اسم المشروع	التكلفة	الجهات المساهمة
الحكامة وتعزيز القدرات			
11	إصلاح و توسيع الطريق الإقليمية 3016 على مسافة 8,5 كلم	13 500 000,00	المديرية الإقليمية للتجهيز المجلس الإقليمي مجلس الجهة
التنمية الاقتصادية والسوسيوثقافية			
12	توسيع المدرسة الابتدائية عبد الله المصدق و إضافة 6 حجرات دراسية	1 000 000,00	الجماعة التعليم
13	اقتناء خمس حافلات للنقل المدرسي	3 400 000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجماعة
14	تفليط و تجهيز مساحات خضراء بالجماعة	440 000,00	الجماعة
15	بناء ملاعب رياضية بتجزئة ديار الغفران	2 500 000,00	شركة اقامات دار السعادة
16	بناء و تجهيز دار العجزة	10 000 000,00	الجماعة التعاون الوطني
17	بناء سور وقلالي بمقبرة دوار الخالقة و دوار حمد بن الحسين	1 000 000	الجماعة
18	بناء و تهيئة قاعة مغطاة و مسجد نصق الأممي	14 000 000,00	الجماعة المجلس الإقليمي
19	تجهيز دار الشباب مولاي الحسن	2 100 000,00	الشباب والرياضة اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية
20	بناء مركز تجاري بتجزئة السعادة	1 500 000,00	شركة اقامات دار السعادة
21	إحداث ملعب القرب بتجزئة الغمران	750 000,00	وزارة الشباب والرياضة جماعة العراويين

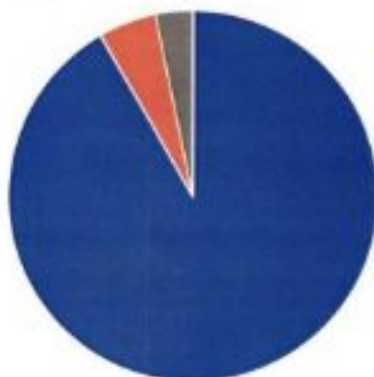


لائحة المشاريع

الرقم	اسم المشروع	التكلفة	الجهات المساهمة
التنمية الاقتصادية والسوسيوثقافية			
22	إحداث ملعب القرب بتجزئة العمران	750 000,00	وزارة الشباب والرياضة جماعة الهراويلين
23	بناء مدرسة بتجزئة ديار الغفران	6 000 000,00	شركة اقامات دار السعادة التعليم
24	مركز شرطة القرب بحي العريسات تجزئة اليساتين	4 000 000,00	شركة ديار المحيط صاحبة تجزئة اليساتين
25	تأهيل وتهيئة ملعب لكرة القدم المضطربة، وسور وشائبي، سكن الدارس-شاشات الشطر 2 تجزئة المنطقة الجديدة العمران	1 460 000,00	الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
26	شراء أدوات الحفلات و الترميم	160 000,00	الجماعة
27	إنشاء مركز لتشخيص داء السل و الأمراض النفسية	2 500 000,00	الجماعة الصدقة
28	تأهيل المؤسسات التعليمية بتراب الجماعة	200 000,00	الجماعة التعليم
الحكامة وتعزيز القدرات			
29	بناء مقر الجماعة	9 500 000,00	الجماعة
30	شراء العتاد و إصلاح التجهيزات	600 000,00	الجماعة
31	افتتاح داخلي لميزانية الجماعة	250 000,00	الجماعة
32	تقوية أسطول الشاحنات و الآليات	3 000 000,00	الجماعة
33	المساهمة في تكوين أعضاء و موظفي الجماعة	300 000 000	الجماعة
34	تقديمه تحصيل الجبايات المحلية و إنجاز الإحصاءات المتعلقة بها	500 000,00	الجماعة
35	شراء أراضي من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	375 000,00	الجماعة



تكلفة المشاريع حسب المحاور بالدرهم



- التكلفة
- تعزيز القدرات
- التنمية الاقتصادية والمجتمعية
- ادماج جامعة الهراويلين في محيطها التربوي



المشروع رقم 1

اسم المشروع	إعادة التأهيل و الإدماج الحضري للأحياء ناقصة التجهيز بجماعة الهراويين
التكلفة	200 000 000,00
الجهات المساهمة	وزارة السكنى و التعمير و سياسة المدين الوكالة الحضرية للدار البيضاء لهديك وكالة إنماء العمران وزارة الداخلية
الفئات المستفيدة	ساكنة الأحياء الهشة
المدة	4 سنوات

المشروع رقم 2

اسم المشروع	إعادة تأهيل المنطقة الحضرية الهراويين
التكلفة	40 000 000,00
الجهات المساهمة	وزارة السكنى و التعمير و سياسة المدينة الوكالة الحضرية للدار البيضاء لهديك العمران
الفئات المستفيدة	ساكنة الهراويين
المدة	4 سنوات



المشروع رقم 3

اسم المشروع	تجهيز وتأهيل المنطقة اللوجستكية بتراب جماعة الهراويين
التكلفة	245 400 000,00
الجهات المساهمة	جماعة الهراويين جهة الدار البيضاء سطات وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي الخواص
الفئات المستفيدة	جماعة الهراويين
المدة	5 سنوات

المشروع رقم 4

اسم المشروع	تأهيل مدخل الهراويين من الدار البيضاء عبر الطريق الإقليمي 3015 وتوسيعها
التكلفة	
الجهات المساهمة	جماعة الهراويين المجلس جهة
الفئات المستفيدة	جماعة الهراويين
المدة	1 سنة



المشروع رقم 5

اسم المشروع	تهيئة موقفين للسيارات الأجرة
التكلفة	200 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	1 سنة

المشروع رقم 6

اسم المشروع	بناء و تهيئة للمسالك بتراب الجماعة
التكلفة	6 000 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	ساكنة دوار بوشويرب ساكنة دوار الشياضمة ساكنة دوار الحاج صالح ساكنة الخالقة
المدة	1 سنة



المشروع رقم 7

اسم المشروع	بناء حوض الفيض BO03
التكلفة	--
الجهات المساهمة	ليديك العمران
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين ساكنة دوار الحاج صالح
المدة	1 سنة

المشروع رقم 8

اسم المشروع	إنجاز دراسة لتأهيل الإنارة العمومية بجماعة الهراويين
التكلفة	150 000,00
الجهات المساهمة	جماعة الهراويين
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين
المدة	1 سنة



المشروع رقم 9

اسم المشروع	إنجاز الدراسات التقنية وتلبيح أشغال تهيئة المسالك والطرق بتراب جماعة الهراويين
التكلفة	370 000,00
الجهات المساهمة	جماعة الهراويين
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين
المدة	3 سنوات

المشروع رقم 10

اسم المشروع	إنجاز أشغال التوسعة الكهربائية بتراب الجماعة
التكلفة	1 400 000,00
الجهات المساهمة	جماعة الهراويين
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين
المدة	6 أشهر



المشروع رقم 11

اسم المشروع	إصلاح و توسيع الطريق الإقليمية 3016 على مسافة 8,5 كلم
التكلفة	13 500 000,00
الجهات المساهمة	المديرية الإقليمية للتجهيز المجلس الإقليمي مجلس الجهة
الفئات المستفيدة	سكان الجماعة
المدة	2 سنوات



المشروع رقم 12

اسم المشروع	توسيع المدرسة الابتدائية عبد الإله المصدق و إضافة 6 حجرات دراسية
التكلفة	1 000 000,00
الجهات المساهمة	التعليم
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	1 سنة

المشروع رقم 13

اسم المشروع	اقتناء خمس حافلات للنقل المدرسي
التكلفة	3 400 000,00
الجهات المساهمة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجماعة
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	6 أشهر



المشروع رقم 14

اسم المشروع	تهيئة و تجهيز مساحات خضراء بالجماعة
التكلفة	440 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	1 سنة

المشروع رقم 15

اسم المشروع	بناء ملاعب رياضية بتجزئة ديار الغفران
التكلفة	2 500 000,00
الجهات المساهمة	شركة اقامات ديار السعادة
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين خاصة ساكنة ديار الغفران
المدة	3 سنوات



المشروع رقم 16

اسم المشروع	بناء و تجهيز دار العجزة
التكلفة	10 000 000,00
الجهات المساهمة	مؤسسة محمد الخامس للتضامن
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	18 شهر

المشروع رقم 17

اسم المشروع	بناء سور وقائي بمقبرة دوار الخالفة و دوار حمد بن الحسين
التكلفة	1 000 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	1 سنة



المشروع رقم 18

اسم المشروع	بناء و تهئية قاعة مغطاة و مسبح نصق الامبي
التكلفة	14 000 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة المجلس الإقليمي
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	1 سنة

المشروع رقم 19

اسم المشروع	تجهيز دار الشباب مولاي الحسن
التكلفة	2 100 000,00
الجهات المساهمة	الشباب والرياضة اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين خاصة الشباب
المدة	3 سنوات



المشروع رقم 20

اسم المشروع	بناء مركز تجاري بتجزئة السعادة
التكلفة	1 500 000,00
الجهات المساهمة	شركة اقامات دار السعادة
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين خاصة ساكنة تجزئة دار الغفران
المدة	3 سنة

المشروع رقم 21

اسم المشروع	إحداث ملعب القرب بتجزئة العمران
التكلفة	750 000,00
الجهات المساهمة	وزارة الشباب والرياضة جماعة الهراويين
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين
المدة	3 سنة



المشروع رقم 22

اسم المشروع	إحداث ملعب القرب بتجزئة العمران
التكلفة	750 000
الجهات المساهمة	وزارة الشباب والرياضة جماعة الهراويين
الفئات المستفيدة	ساكنة جماعة الهراويين
المدة	1 سنة

المشروع رقم 23

اسم المشروع	بناء مدرسة بتجزئة ديار الغفران
التكلفة	6 000 000
الجهات المساهمة	شركة اقامات دار السعادة التعليم
الفئات المستفيدة	ساكنة تجزئة ديار الغفران
المدة	18 شهر



المشروع رقم 24

اسم المشروع	مركز شرطة القرب بحي العريسات تجزئة البساتين
التكلفة	4 000 000,00
الجهات المساهمة	شركة ديار المحيط صاحبة تجزئة البساتين
الفئات المستفيدة	ساكنة حي البساتين
المدة	3 سنوات

المشروع رقم 25

اسم المشروع	تأهيل وتهيئة ملعب لكرة القدم المصغرة، وسور وقائلي، سكن للحارس رشاشات الشطر 2 تجزئة المنطقة الجديدة العمران
التكلفة	1 460 000,00
الجهات المساهمة	جماعة الهراويين المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
الفئات المستفيدة	ساكنة تجزئة المنطقة الجديدة العمران
المدة	3 سنوات



المشروع رقم 26

اسم المشروع	شراء أدوات الحفلات و التموين
التكلفة	160 000,00
الجهات المساهمة	جماعة العراويين
الفئات المستفيدة	ساكنة تجزئة المنطقة الجديدة العمران
المدة	6 أشهر

المشروع رقم 27

اسم المشروع	إنشاء مركز لتشخيص داء السل و الأمراض التنفسية
التكلفة	2 500 000,00
الجهات المساهمة	جماعة العراويين المدة
الفئات المستفيدة	ساكنة تجزئة المنطقة الجديدة العمران
المدة	6 أشهر



المشروع رقم 28

تأهيل المؤسسات التعليمية بتراب الجماعة	اسم المشروع
200 000,00	التكلفة
جماعة الهراويين التعليم	الجهات المساهمة
ساكنة تجزئة المنطقة الجديدة العمران	الفئات المستفيدة
6 أشهر	المدة



المشروع رقم 29

اسم المشروع	بناء مقر الجماعة
التكلفة	9 500 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	سكان جماعة الهراويين
المدة	2 سنوات

المشروع رقم 30

اسم المشروع	شراء العتاد و إصلاح التجهيزات
التكلفة	600 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	سكان جماعة الهراويين
المدة	2 سنوات



المشروع رقم 31

اسم المشروع	افتتاح داخلي لميزانية الجماعة
التكلفة	250 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	1 شهر

المشروع رقم 32

اسم المشروع	تقوية أسطول الشاحنات و الآليات
التكلفة	3 000 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	3 سنوات



المشروع رقم 33

اسم المشروع	المساهمة في تكوين أعضاء و موظفي الجماعة
التكلفة	300 000
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	أطر و موظفي الجماعة
المدة	3 أشهر

المشروع رقم 34

اسم المشروع	رقمنة تحصيل الجبايات المحلية و إنجاز الإحصاءات المتعلقة بها
التكلفة	500 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفئات المستفيدة	الجماعة
المدة	6 أشهر



المشروع رقم 35

اسم المشروع	شراء أراضي من أجل إنجاز مشاريع الجماعة
التكلفة	375 000,00
الجهات المساهمة	الجماعة
الفلان المستفيدة	الجماعة
المدة	--



منظومة تتبع برنامج عمل جماعة الهراويين 2021-2017

عملا بأحكام المادتين 78 و 94 من القانون التنظيمي 113.14 ، تلزم مقتضيات المادة 13 من المرسوم 2.16.301 رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة، ويتضمن هذا التقرير وفق نفس المادة، بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها المشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج، وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن يتضمن التقرير، الإمكانيات المادية المرسدة للمشاريع والبرامج وكذا الإكراهات التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول القمينة بتجاوزها.

وتجدر الإشارة إلى أن مقتضيات المادة 15 من المرسوم السالف الذكر تلزم رئيس المجلس الجماعي كذلك بإحالة التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ مخطط عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه وذلك داخل أجل ثلاثين يوما على أن يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها.

وتنص نفس المادة على أن يتم نشر ملخص التقرير السنوي بجميع الوسائل المتاحة كما يجب تعليقه بمقر الجماعة.

وعلاوة على التقرير السالف الذكر المراد منه عرض تقييم سنوي لقياس مدى احترام البرنامج المتعاقد بشأنه، ستقوم المصلحة الجماعية المكلفة بمراقبة التدبير بإعداد وإصدار أربعة تقارير فصلية للتتبع خلال كل سنة يكون الهدف منها التدخل في الوقت المناسب لتدارك التعثرات المحتملة، حتى تكون الحصيلة السنوية أكثر تطابقا مع أهداف برنامج عمل الجماعة

وبالنظر إلى تنوع طبيعة المشاريع المدرجة في إطار برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة ما بين 2017 و 2021 سيتم وضع منظومة للتتبع إنجاز المشاريع في ما تبقى من الفترة السالفة الذكر.



منظومة تتبع برنامج عمل جماعة الهراويين 2021-2017

ع ت	النوع	التوقيت	المسؤول	الآليات
1	التتبع اليومي	طيلة السنة	الرئيس مدير المصالح مصلحة التخطيط وتدبير المجال وشؤون البيئة المصلحة التقنية باقي رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية	التقارير المعطيات الصور الاجتماعات اللقاءات التواصلية
2	التتبع الدوري	كل ثلاثة أشهر	مصلحة التخطيط وتدبير المجال وشؤون البيئة	إعداد تقارير فصلية للتتبع
3	التتبع السنوي	2018-2019 2020-2021	اللجان الدائمة	اجتماعات اللجان الدائمة
		2018-2019 2020-2021	الرئيس المجلس الجماعي	دورة المجلس
4	التحدين في حالة اللاجوء إليه	2019	الرئيس	نفس منهجية إعداد برنامج العمل
5	التقييم النهائي	2021	الرئيس المجلس الجماعي	دورة المجلس

رئيس المجلس

23

يعيش سبتة

رئيس المجلس

المصطفى صديق



Tel: 0762733820

E-MAIL: ALBARAA.CONSULTING@GMAIL.COM

Site-web: www.albaraa-consulting.com



مقرر عدد : 09 بتاريخ : 2018/08/02

النقطة الرابعة المتعلقة بـ : الدراسة و المصاغة على مشروع برنامج عمل الجماعة
إن مجلس جماعة الهراوين المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية

في جلستها العلنية الثالثة المنعقدة بتاريخ : 02 غشت 2018

- و طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات

- و بعد دراسة المجلس للنقطة الرابعة المتعلقة بـ : الدراسة و المصاغة على مشروع برنامج عمل الجماعة

وبعد اللجوء الى صيغة التصويت العتيق أسفرت على النتائج التالية:

بيان التصويت

- العدد القانوني لأعضاء المجلس : (35) خمسة و ثلاثون عضوا
- عدد الاعضاء المزاولين مهامهم : (35) خمسة و ثلاثون عضوا
- عدد الاعضاء الحاضرين أثناء عملية التصويت : (27) سبعة و عشرون عضوا و هم السادة :

المصطفى صديق- المصطفى حفاض- نور الدين نوناني - مصطفى الفاتحي- ابيش اسليكة- محمد كرودة- مصطفى المعين- عبد القادر توفيق- هند ازديد- نجاة مسافير- عزيز قيدي- الهام الماوي- بوشعيب زبير- احمد كريمو- رغب الرداد- عزيز بدر- محمد ناجح- خليل عصري- هدى الركبة- فاتحة الميساوي- هشام شهيد- انريس ليداي- حسن نمحي- خالد سجد- احمد الخضراوي- عبد الرحيم التاج- احمد جليلي.

- عدد الاصوات المعبر عنها : (27) سبعة و عشرون

- عدد الاعضاء الموافقين : (26) ستة و عشرون عضوا و هم السادة :

المصطفى صديق- المصطفى حفاض- نور الدين نوناني - مصطفى الفاتحي- ابيش اسليكة- محمد كرودة- مصطفى المعين- عبد القادر توفيق- هند ازديد- نجاة مسافير- عزيز قيدي- الهام الماوي- بوشعيب زبير- احمد كريمو- رغب الرداد - محمد ناجح- خليل عصري- هدى الركبة- فاتحة الميساوي- هشام شهيد- انريس ليداي- حسن نمحي- خالد سجد- احمد الخضراوي- عبد الرحيم التاج- احمد جليلي.

- عدد الاعضاء الرافضين للتصويت : (00) لا احد

- عدد الاعضاء الممتنعين عن التصويت : (01) واحد و هو السيد عزيز بدر

بقرار المجلس:

فصل فريد :

وافق المجلس الجماعي الهراويين بالأغلبية المطلقة السادة اعضائه الحاضرين أثناء عملية التصويت على مشروع برنامج عمل الجماعة

رئيس المجلس

كتاب المجلس

ايحش اسليكة

المصطفى صديق